

# *La trasformazione digitale ed ecologica*

*Chiara Fanin*

*Servizio Promozione e Informazione Economica  
Camera di Commercio di Cremona Mantova Pavia*



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# Agenda

- Il contesto di riferimento
- La trasformazione digitale
- Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior
- La trasformazione green
- Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior



# *Il contesto di riferimento*



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# Il contesto di riferimento

La trasformazione digitale ed ecologica delle imprese è una delle sfide più attuali

Non a caso tra gli assi strategici del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza troviamo le tematiche della **rivoluzione verde e transizione ecologica** e della **digitalizzazione, innovazione e competitività**



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# ***Il contesto di riferimento***

## **trasformazione digitale**

sta ridefinendo non solo le tecnologie ma anche il modo in cui le persone, le aziende e la società tutta interagiscono



## **doppia trasformazione**

considerata alla base della ripresa economica e della competitività del nostro Paese

## **trasformazione green**

riguarda il cambiamento verso un'economia sostenibile che minimizza l'impatto ambientale attraverso l'uso di energie rinnovabili, la promozione dell'efficienza energetica, la gestione intelligente delle risorse e l'economia circolare



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***Il contesto di riferimento***

**Rapporto sullo stato del decennio digitale  
dell'Unione Europea**



dal 2023 sostituisce l'indice DESI



Strumento con cui la Commissione europea  
valuta annualmente i progressi dell'Unione nel raggiungimento  
degli obiettivi per il decennio digitale europeo 2030  
e formula raccomandazioni agli Stati membri



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# *Il contesto di riferimento*

## Competenze digitali

- Nel 2023, solo il 45,8% delle persone in Italia possedeva almeno competenze digitali di base (l'obiettivo nazionale per il 2030 è 80,1%), rispetto a una media dell'UE del 55,6%
- Valore sotto la media degli specialisti ICT (4,0% - dato 2024)
- Basso interesse per i percorsi STEM

Fonte: State of the Digital Decade 2025 - Italy



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***Il contesto di riferimento***

## **Infrastrutture digitali e servizi pubblici**

- Importanti progressi per l'Italia – dati 2024
- Sviluppo forte della fibra ottica (Italia: 70,7% - UE: 82,5%) e della rete 5G (Italia: 99,5% - UE: 94,3%)
- Forte digitalizzazione dei servizi pubblici (Sistema Identità Digitale - SPID, Carta identità elettronica – CIE)

Fonte: State of the Digital Decade 2025 - Italy



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica



# ***Il contesto di riferimento***

## **Digitalizzazione delle imprese**

- Miglioramenti complessivi, ma ancora distanza dalla media europea per impiego delle tecnologie come cloud, intelligenza artificiale, IoT
- Ancora lontano il target 2030
- Ecosistema delle startup ancora poco sviluppato

Fonte: State of the Digital Decade 2025 - Italy



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# *La trasformazione digitale*



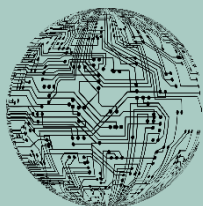
CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# La trasformazione digitale

## DIGITALIZZAZIONE COME MOTORE DEL CAMBIAMENTO

La trasformazione digitale è in atto e nei prossimi anni il processo si intensificherà



Le innovazioni legate al digitale impatteranno sull'intero ecosistema sociale



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# ***La trasformazione digitale***

**Il 2020 è stato un  
anno segnato  
dall'emergenza  
sanitaria che ha  
coinvolto l'intero  
mondo**



**Accelerazione dei processi di  
trasformazione digitale per  
contrastare le difficoltà di imprese e  
lavoratori**



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***La trasformazione digitale***

**Sviluppo di nuovi  
modelli di business**

**Tecnologie  
avanzate**

**Adozione di nuovi  
modelli organizzativi**



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***La trasformazione digitale***



# ***La trasformazione digitale***



# La trasformazione digitale

*Investimenti delle imprese nella trasformazione digitale nel 2024 - Provincia di Mantova*



Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica



# La trasformazione digitale

*Investimenti delle imprese nella trasformazione digitale nel 2024 - Provincia di Mantova*

**Imprese che  
hanno  
effettuato  
investimenti**

**2019-2023**

**66,6%**

*Reclutamento di personale  
con competenze adeguate  
alle nuove  
tecnologie/nuovi modelli  
organizzativi e di business*

**2024**

**66,8%**

*Formazione di personale  
già presente per  
adeguamento delle  
competenze alle nuove  
tecnologie/nuovi modelli  
organizzativi e di business*

*Attivazione di servizi di  
consulenza*

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# La trasformazione digitale

## Investimenti delle imprese nella trasformazione digitale nel 2024 - Provincia di Mantova



Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# La trasformazione digitale

Le innovazioni tecnologiche stanno cambiando il mercato del lavoro



*nuovi bisogni e opportunità, ma anche disuguaglianze*

*riqualificazione e sicurezza sociale per i lavoratori*

*mutamenti repentini di contesto*

*flessibilità lavorativa per attrarre talenti e supportare i dipendenti nel bilanciamento tra vita privata e lavoro*

*mismatch tra competenze e necessità del mercato del lavoro*



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***La trasformazione digitale***

**Quella delle competenze digitali è una delle SFIDE più importanti,  
per il sistema formativo e per le politiche attive del lavoro**

**Riguarda sia i giovani che si affacceranno nel mondo del lavoro, sia la  
popolazione già occupata, sia la platea degli inoccupati e dei  
disoccupati**



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# *Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior*



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA



Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

- Indagine promossa da oltre 20 anni da Unioncamere insieme a Ministero del Lavoro/Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL)



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

- Indagine promossa da oltre 20 anni da Unioncamere insieme a Ministero del Lavoro/Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL)
- Ha come campo di osservazione tutte le imprese iscritte ai Registri delle Camere di commercio, con almeno un addetto dipendente dei diversi settori economici, esclusa l'agricoltura e la PA



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

- Indagine promossa da oltre 20 anni da Unioncamere insieme a Ministero del Lavoro/Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL)
- Ha come campo di osservazione tutte le imprese iscritte ai Registri delle Camere di commercio, con almeno un addetto dipendente dei diversi settori economici, esclusa l'agricoltura e la PA
- Rileva le assunzioni ***programmate*** dalle imprese e le diverse caratteristiche delle assunzioni, fra cui il tipo di formazione, il profilo professionale, il livello di esperienza, le modalità contrattuali.





# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

**Unioncamere, attraverso il progetto Excelsior, si occupa di studiare il fenomeno trasformazione digitale**

**Sono raccolte informazioni relative alla domanda di lavoro delle imprese in questo ambito**

**In particolare sono studiate le strategie con cui le imprese affrontano la sfida/ opportunità del digitale attraverso gli investimenti e la ricerca di personale con competenze digitali adeguate**



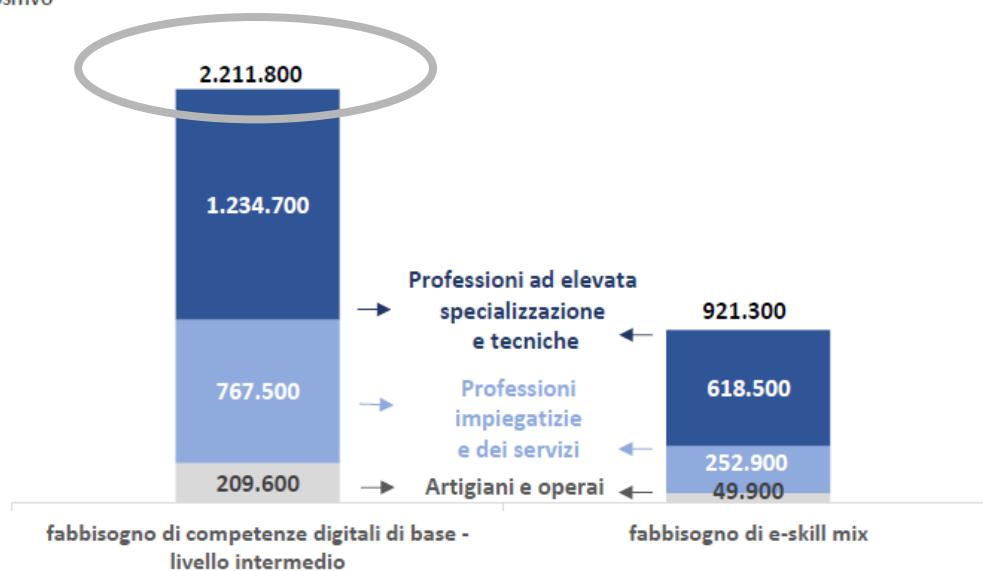
CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior

## Competenze digitali

FIGURA 5.3 – FABBISOGNI OCCUPAZIONALI DI PROFESSIONI CON COMPETENZE DIGITALI NEL PERIODO 2024-2028 – SCENARIO POSITIVO



Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

**Nel prossimo quinquennio continueranno ad essere sempre più ricercate le competenze digitali, considerate una competenza di base per la maggior parte dei lavoratori, come l'uso di tecnologie internet, di strumenti di comunicazione visiva e multimediale, che si stima saranno richieste tra il 2024 e il 2028 a più di 2,2 milioni di occupati (circa il 59% del fabbisogno totale)**



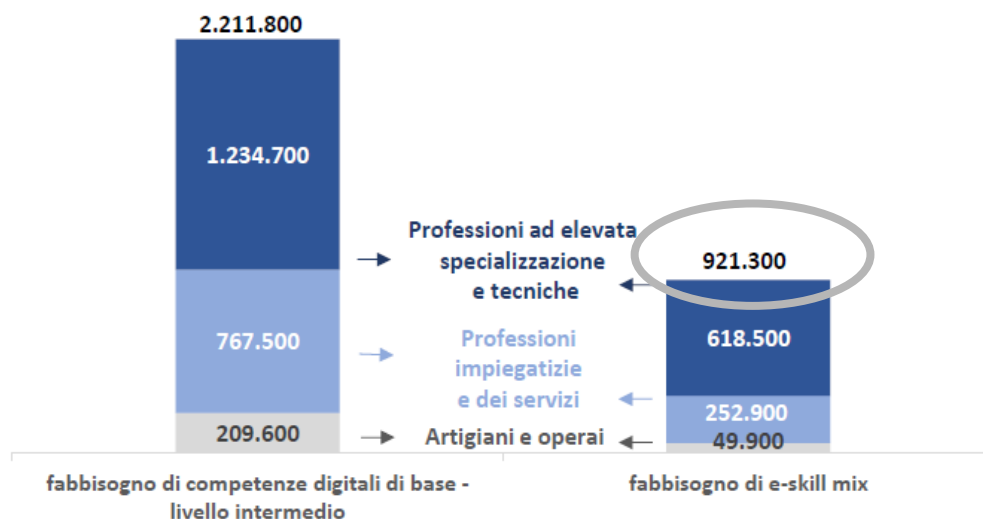
CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior

## Competenze digitali

FIGURA 5.3 – FABBISOGNI OCCUPAZIONALI DI PROFESSIONI CON COMPETENZE DIGITALI NEL PERIODO 2024-2028 – SCENARIO POSITIVO



Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

**Dalla stima di figure con e-skill mix, ovvero in possesso di almeno due delle tre e-skill mappate (competenze digitali di base, capacità di utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici, capacità di gestire soluzioni innovative) con elevato grado di importanza, risulta un fabbisogno di oltre 921mila professionisti, poco meno di un quarto del totale**



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

## ***Competenze digitali***

**Emerge una forte difficoltà di molte PMI  
a cogliere le opportunità delle tecnologie  
digitali e di integrarle nelle tecnologie e  
nei processi aziendali esistenti**



**mancanza di investimenti nella  
formazione per sviluppare o aggiornare  
le competenze informatiche del proprio  
personale dipendente**



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

## ***Competenze digitali***



La capacità di utilizzare gli strumenti elementari del digitale è ormai una competenza di base che i lavoratori devono possedere:

- ✓ Quasi il 60% delle aziende mantovane le richiede
- ✓ Riguarda tutte le professioni (dai tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni, agli specialisti in scienze matematiche, ma anche professori, impiegati, addetti alla contabilità etc)



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

## ***Competenze digitali***



**Utilizzo di competenze  
digitali di base  
(tecnologie internet e  
gestione di strumenti di  
comunicazione visiva e  
multimediale)**

**59,7%**

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

## ***Competenze digitali***

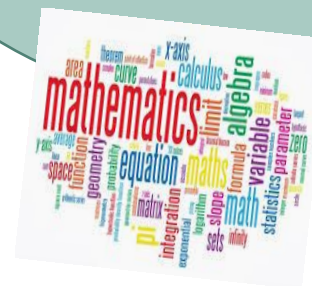


**Utilizzo di competenze digitali di base  
(tecnologie internet e gestione di strumenti di comunicazione visiva e multimediale)**

**59,7%**

**capacità di utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici**

**46,8%**



Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

## ***Competenze digitali***

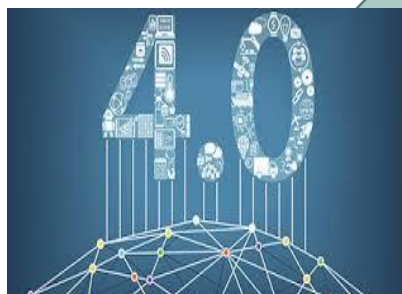
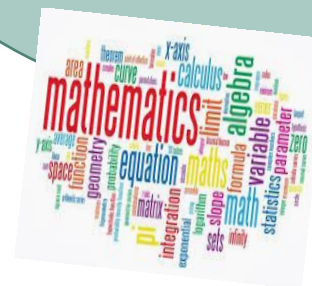


**Utilizzo di competenze digitali di base  
(tecnologie internet e gestione di strumenti di comunicazione visiva e multimediale)**

**59,7%**

**capacità di utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici**

**46,8%**



**Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi**

**34,4%**

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica



# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

## ***Competenze digitali***



**Principali professioni a cui sono richieste competenze digitali  
con un elevato grado di importanza**

*Specialisti in scienze gestionali, commerciali e bancarie*

*Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni*

*Specialisti dell'educazione e della formazione*

*Imprenditori e responsabili di piccole aziende*

*Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni*

*Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive*

*Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria*



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***Digitale: i dati del Sistema Informativo Excelsior***

***Le nuove professioni digitali***



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# *La trasformazione green*



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# La trasformazione green

Le imprese green sopravvivono meglio in una situazione di difficoltà. E green e digitale insieme rafforzano la capacità competitiva delle aziende, facendo crescere il fatturato

Le aziende green sono maggiormente appetibili agli occhi dei consumatori eco-responsabili.



il rispetto dell'ambiente diventa un vero e proprio **investimento**

uno **strumento** per contrastare la crisi e imporsi sui mercati di tutto il mondo!

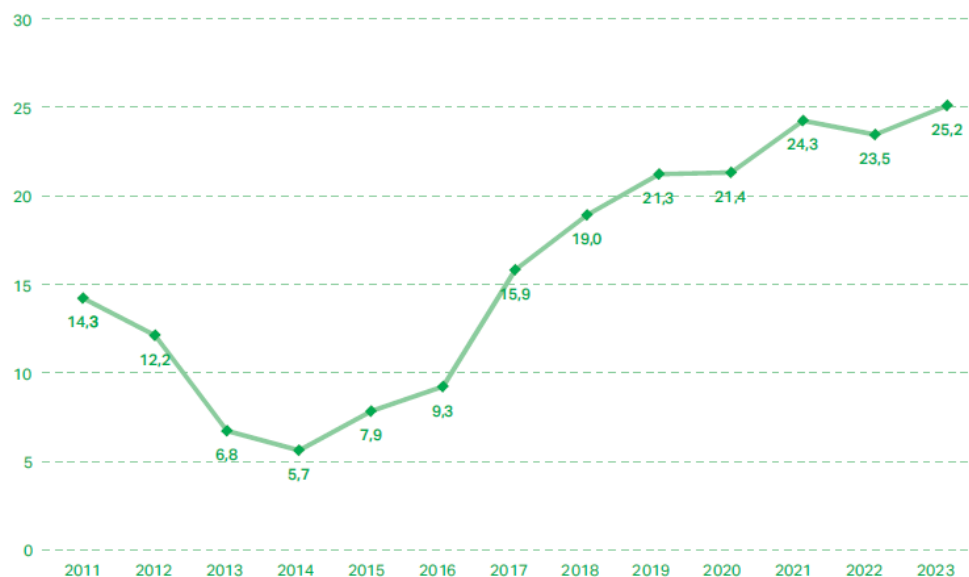


CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# La trasformazione green

**Imprese che prevedono di effettuare eco-investimenti  
Anni 2011–2023 (incidenze percentuali sul totale delle imprese)**



Unioncamere – Fondazione Symbola, GreenItaly rapporto 2024

**Crescita delle imprese  
italiane che hanno previsto  
di effettuare eco-  
investimenti**

**25,2% del totale nel 2023,  
in aumento rispetto al 2022**

**trend complessivo  
dell'ultimo decennio in  
crescita (oltre 10 punti  
percentuali), passando dal  
14,3% del 2011 al 25,2%  
del 2021**



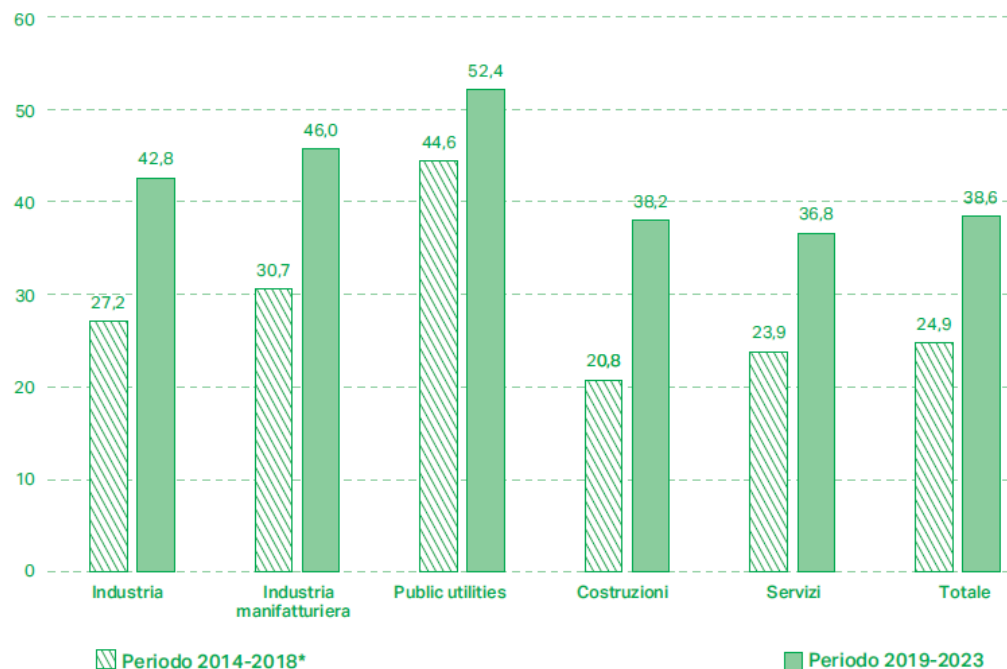
CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# La trasformazione green

**Imprese che hanno effettuato eco-investimenti in prodotti e tecnologie green sul totale delle imprese, per settore di attività (incidenze percentuali sul totale delle imprese)**

**crescita generalizzata  
delle imprese eco-  
investitrici, a  
prescindere dal  
settore di  
appartenenza**



\* Si fa riferimento alle imprese che hanno investito tra il 2014-2017 e/o prevedono di farlo nel 2018; rapporto GreenItaly 2018.

Unioncamere – Fondazione Symbola, GreenItaly rapporto 2024



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# La trasformazione green

**Imprese manifatturiere che dichiarano un incremento delle performance nel 2024  
(incidenze percentuali sul totale delle imprese manifatturiere)**



**Le imprese che hanno  
effettuato investimenti su  
processi e prodotti a  
maggior risparmio  
energetico, idrico e/o  
minor impatto ambientale  
sono più competitive.**

Unioncamere – Fondazione Symbola, GreenItaly rapporto 2024

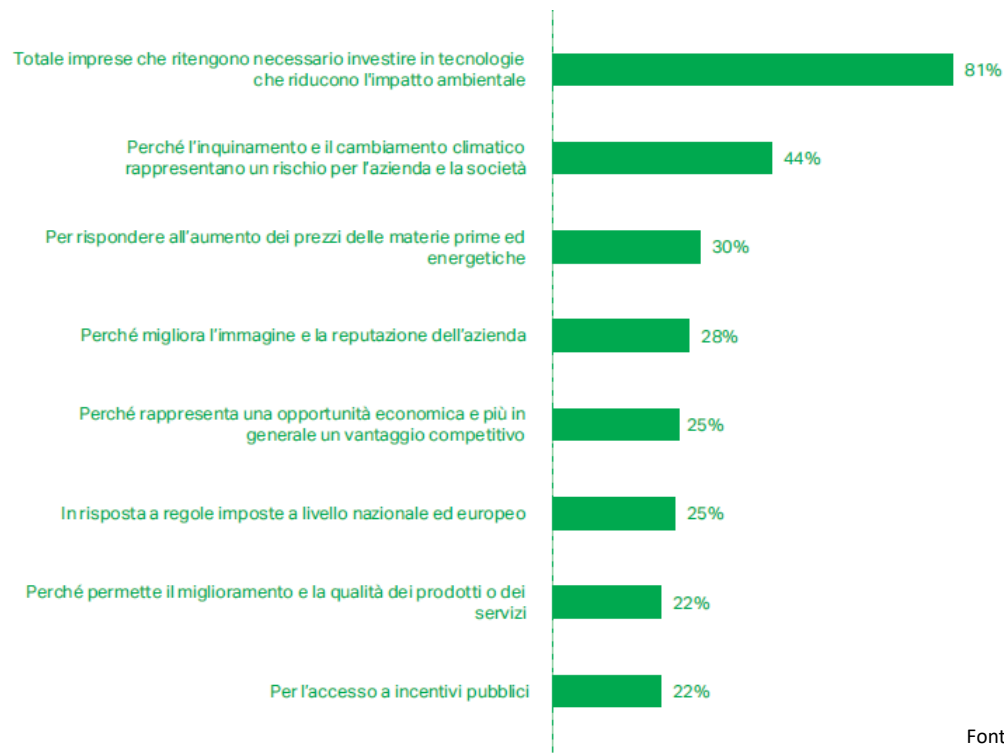


CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# La trasformazione green

**Motivazioni che hanno spinto le imprese manifatturiere ad effettuare eco-investimenti  
(incidenze percentuali sul totale delle imprese manifatturiere eco-investitrici)**



**E' interessante  
approfondire il perché  
vengono effettuati eco-  
investimenti  
I dati confermano come  
la sostenibilità  
ambientale  
rappresenti sempre più  
una scelta competitiva  
oltre che etica**

Fonte: Unioncamere – Fondazione Symbola, GreenItaly rapporto 2024; Indagine Centro Studi Tagliacarne – Unioncamere, 2023



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica





## Richiesta di profili professionali e di competenze green

- Negli ultimi anni la questione ambientale è diventata un tema rilevante in ambito **scientifico**, **economico** e **sociale**.
- La crescente sensibilità verso le tematiche ambientali è diventata un aspetto centrale nelle scelte di molte imprese, fino a rappresentare oggi un vero e proprio modello di sviluppo economico: la cosiddetta **green economy**.



# Green Jobs

«Si definiscono green jobs quelle occupazioni nei settori dell'agricoltura, del manifatturiero, nell'ambito della ricerca e sviluppo, dell'amministrazione e dei servizi che contribuiscono in maniera incisiva a **preservare o restaurare la qualità ambientale**»



UNEP, Programma delle Nazioni Unite per l'ambiente



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica



Un numero crescente di imprese è alla ricerca di profili professionali, da inserire in azienda, capaci di lavorare con strumenti e prodotti collegati all'ecosostenibilità



# Green Jobs



Un numero crescente di imprese è alla ricerca di profili professionali, da inserire in azienda, capaci di lavorare con strumenti e prodotti collegati all'ecosostenibilità



È una domanda **trasversale** che riguarda tutti i profili professionali



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# Green Jobs



Un numero crescente di imprese è alla ricerca di profili professionali, da inserire in azienda, capaci di lavorare con strumenti e prodotti collegati all'ecosostenibilità



È una domanda **trasversale** che riguarda tutti i profili professionali



In continua evoluzione per la necessità di adattare le attività tradizionali alle nuove tecniche di stampo più ecologico



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# Green Jobs

Unioncamere, attraverso il progetto Excelsior, si occupa di studiare il fenomeno della Green economy.

Sono raccolte informazioni relative alla **domanda di lavoro** delle imprese nella Green Economy

In particolare sono studiati tre aspetti: gli investimenti green, l'attitudine green e le caratteristiche delle professioni green.



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# *Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior*



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA



Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior



Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

Si stima che tra il 2024 e il 2028 sarà richiesto dalle imprese e dalla PA il possesso di competenze green con importanza almeno intermedia ad oltre 2,4 milioni di lavoratori (quasi due terzi del fabbisogno quinquennale) e con importanza elevata a oltre un milione e mezzo di unità (circa il 40% del totale)

Questa trasformazione del sistema economico in chiave di sostenibilità investirà il mercato del lavoro coinvolgendo in maniera trasversale i settori e le professioni, tanto le figure tecniche quanto quelle a minore specializzazione



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica



# Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior

**TABELLA 1 – ENTRATE DI GREEN JOBS PROGRAMMATE DALLE IMPRESE NEL 2024 PER GRANDE GRUPPO PROFESSIONALE (VALORI ASSOLUTI, DISTRIBUZIONI % E QUOTE % SULLE ENTRATE DEL GRUPPO)**

| Gruppi professionali                                                      | Entrate previste nel 2024 |              | di cui Green jobs |              | Quota % Green jobs sul totale |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------------------|
|                                                                           | (v.a.)                    | (%)          | (v.a.)            | (%)          |                               |
| 1 – Dirigenti                                                             | 11.460                    | 0,2          | 8.730             | 0,5          | 76,2                          |
| 2 – Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione | 310.700                   | 5,6          | 147.730           | 7,8          | 47,5                          |
| 3 – Professioni tecniche                                                  | 647.330                   | 11,7         | 325.630           | 17,2         | 50,3                          |
| 4 – Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio                            | 468.410                   | 8,5          | 31.420            | 1,7          | 6,7                           |
| 5 – Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi      | 1.679.560                 | 30,4         | 3.850             | 0,2          | 0,2                           |
| 6 – Artigiani e operai specializzati                                      | 836.270                   | 15,2         | 640.400           | 33,8         | 76,6                          |
| 7 – Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili          | 600.390                   | 10,9         | 385.120           | 20,4         | 64,1                          |
| 8 – Professioni non qualificate                                           | 962.140                   | 17,4         | 349.110           | 18,5         | 36,3                          |
| <b>TOTALE</b>                                                             | <b>5.516.280</b>          | <b>100,0</b> | <b>1.891.990</b>  | <b>100,0</b> | <b>34,3</b>                   |

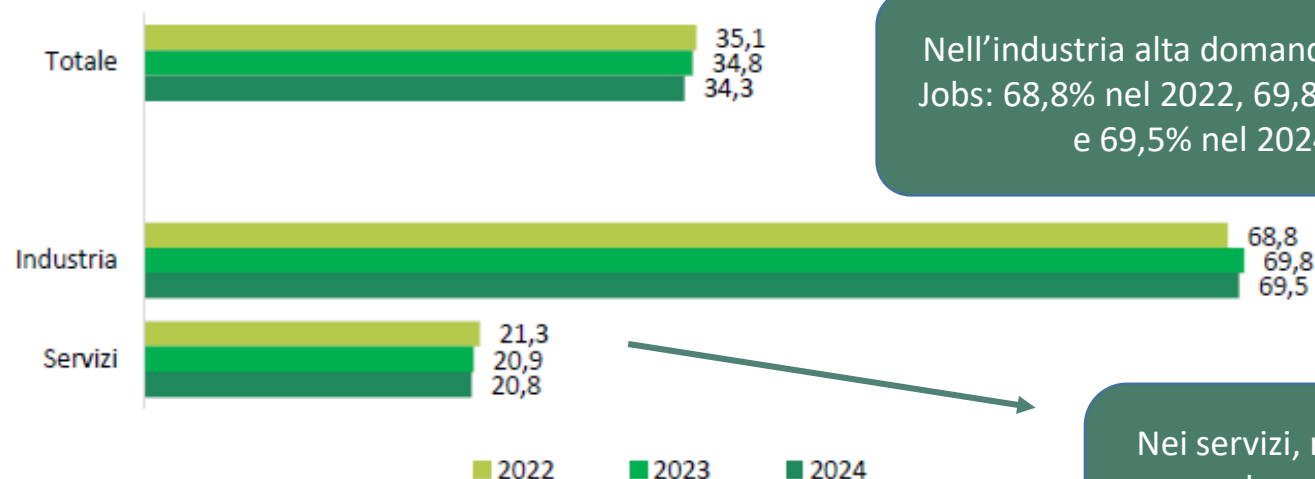
*Fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024*

Nel 2024 le entrate di Green Jobs programmate dalle imprese sono state 1.891.990, pari al 34,3% del totale dei contratti previsti nell'anno  
Incidenze più elevate per i dirigenti (76,2% di Green Jobs sulle entrate del gruppo)  
e per gli artigiani e operai specializzati (76,6%)



# Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior

FIGURA 1 – ENTRATE DI GREEN JOBS PROGRAMMATE DALLE IMPRESE PER MACROSETTORE (% SUL TOTALE ENTRATE DEL MACROSETTORE)



Nell'industria alta domanda di Green Jobs: 68,8% nel 2022, 69,8% nel 2023 e 69,5% nel 2024

Nei servizi, nel 2023 si registra una leggera diminuzione dell'incidenza di entrate di Green Jobs sul totale

Fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

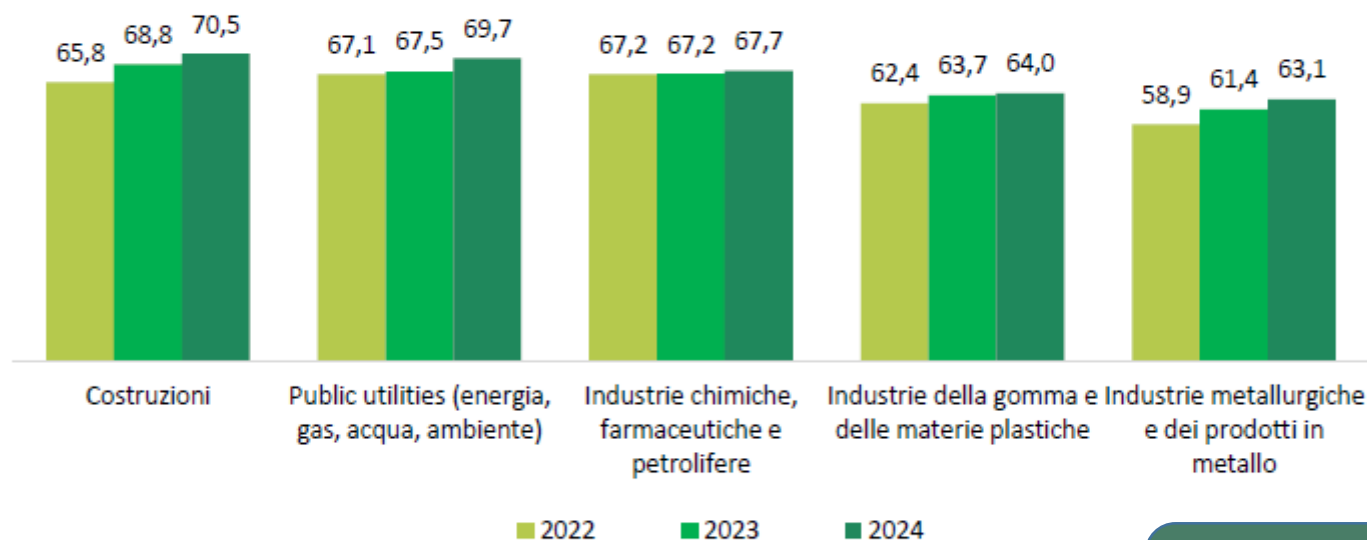


CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior

FIGURA 8.1 – I SETTORI CON LA QUOTA PIÙ ALTA DI IMPRESE CHE INVESTONO IN COMPETENZE GREEN – INDUSTRIA (% SUL TOTALE DELLE IMPRESE DEL SETTORE)



Fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

INDUSTRIA

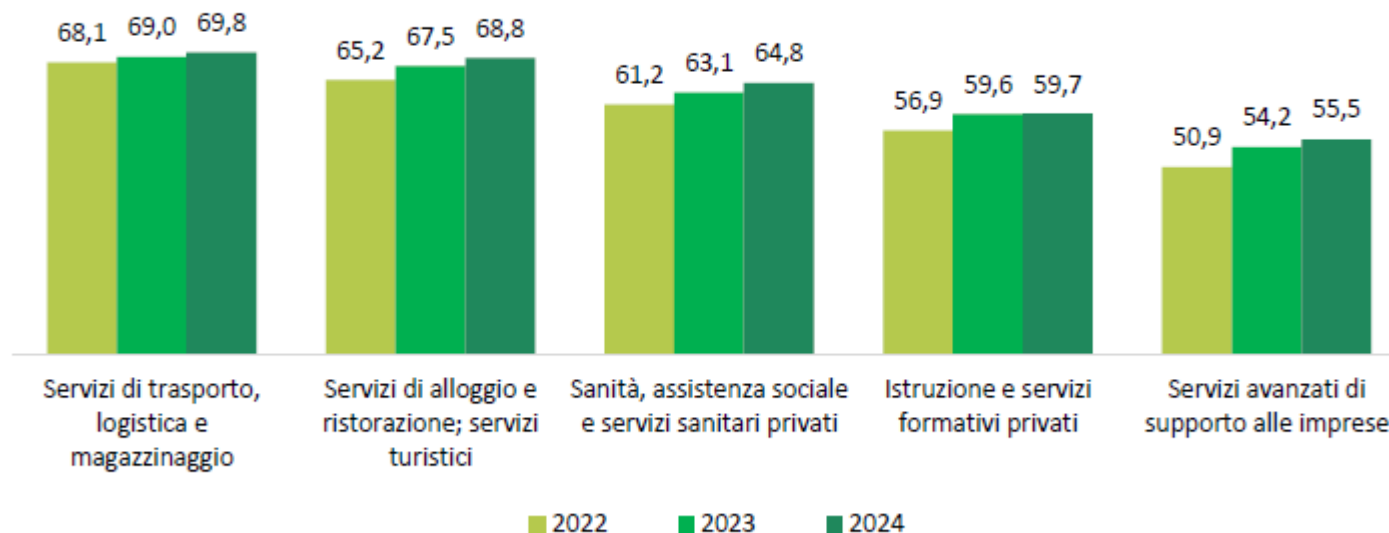


CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
**P**romozione **E**conomica

# Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior

FIGURA 8.2 – I SETTORI CON LA QUOTA PIÙ ALTA DI IMPRESE CHE INVESTONO IN COMPETENZE GREEN – SERVIZI (% SUL TOTALE DELLE IMPRESE DEL SETTORE)



Fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

SERVIZI

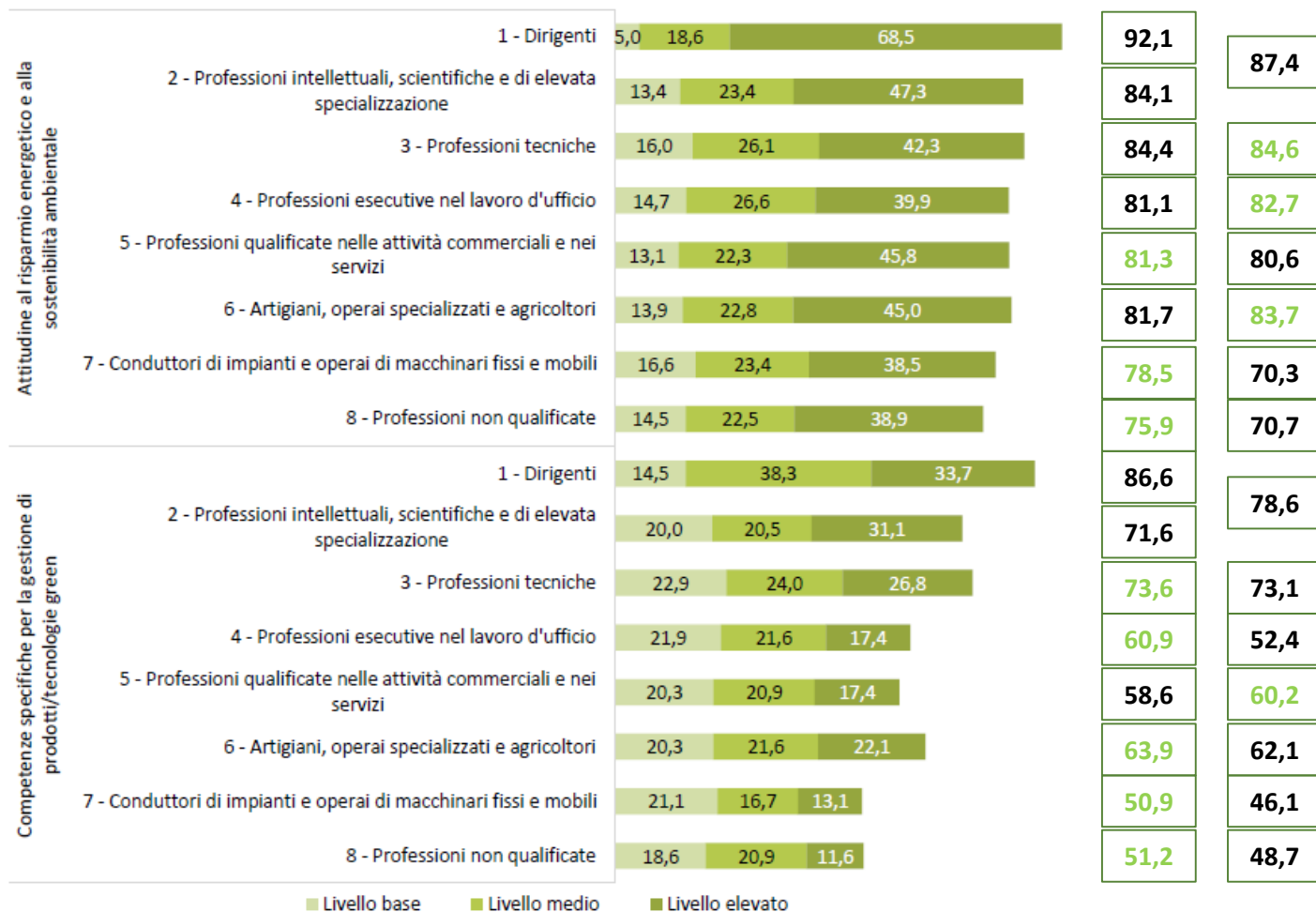


CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior

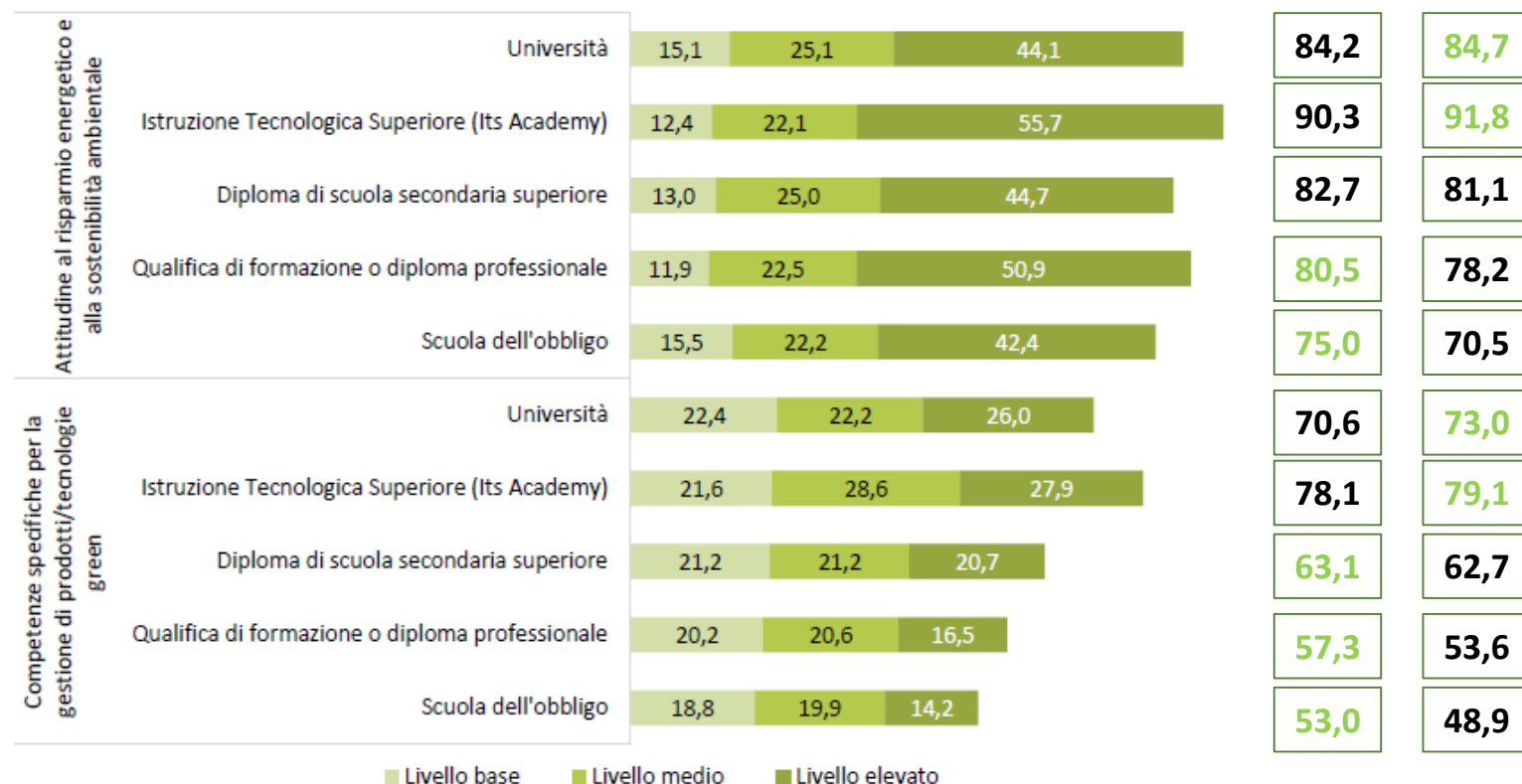
FIGURA 14 – RICHIESTA DI COMPETENZE GREEN NEL 2024 PER GRANDI GRUPPI PROFESSIONALI E GRADO DI IMPORTANZA (% SUL TOTALE ENTRATE PER GRANDE GRUPPO)



Fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

# Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior

FIGURA 20 – COMPETENZE GREEN RICHIESTE DALLE IMPRESE NEL 2024 PER LIVELLO DI ISTRUZIONE E PER GRADO DI IMPORTANZA (QUOTE % SUL TOTALE)



Fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# ***Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior***



**Principali professioni a cui sono richieste attitudine al risparmio energetico e sensibilità alla riduzione dell'impatto ambientale delle attività aziendali con un elevato grado di importanza**

*Specialisti in scienze sociali*

*Architetti, pianificatori, paesaggisti, conservazione territorio*

*Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni*

*Addetti alla gestione amministrativa della logistica*

*Operai specializzati addetti alla pulizia e all'igiene degli edifici*

*Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi*

**Ritenute anche molto importanti per professioni  
impiegate e nelle attività commerciali e dei servizi**



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica

# Green: i dati del Sistema Informativo Excelsior

*Le nuove professioni green*



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
Promozione **E**conomica



*SERVIZIO INFORMAZIONE E  
PROMOZIONE ECONOMICA*

*CAMERA DI COMMERCIO DI MANTOVA*

*Tel . 0376/234447 - 446*

[sie@mn.camcom.it](mailto:sie@mn.camcom.it)

[www.mn.camcom.gov.it](http://www.mn.camcom.gov.it)



CAMERA DI COMMERCIO  
CREMONA - MANTOVA - PAVIA

Servizio **I**nformazione e  
P**r**omozione **E**conomica